

LES ACHATS AVEC VOUS



BOUYGUES
CONSTRUCTION

PURCHASING

Shared **innovation**

PÔLE DE COMPÉTITIVITÉ POUR NOS MÉTIERS, PARTENAIRE ENGAGÉ AUX CÔTÉS DE NOS FOURNISSEURS

A l'écoute et au service de tous les métiers de Bouygues Construction, la filière Achats leur propose les solutions qui renforcent leur compétitivité et contribuent à leur performance sociale et environnementale.

Pour toujours mieux servir les chantiers, elle établit avec ses fournisseurs et sous-traitants, des partenariats durables basés sur des exigences élevées de qualité et de sécurité. Avec eux, elle développe une démarche de progrès continu, axée sur l'innovation et la construction durable.



3,3 MDSE
D'ACHATS GÉRÉS
PAR LA FILIÈRE EN 2018

515 DANS
31 PAYS ET DE
COLLABORATEURS **35** NATIONALITÉS

RÉPARTITION
DU VOLUME
DE DÉPENSES
65%
35% INTERNATIONAL
FRANCE

PRÈS DE **2400**
FOURNISSEURS
SOUS ÉVALUATION RSE

30 FAMILLES
D'ACHATS
COUVRANT TOUTES LES
ACTIVITÉS DU GROUPE

+ DE **450**
CONTRATS CADRES

UNE FILIÈRE MAJEURE



EDITO

**ERIC BOURET,
DIRECTEUR DES ACHATS
BOUYGUES CONSTRUCTION**

Avec plus de 500 collaborateurs fortement coordonnés et intégrés directement au sein de nos opérations à travers le monde, la filière Achats de Bouygues Construction est une fonction transversale à tous les métiers de l'Entreprise.

Nos collaborateurs présentent des profils d'experts variés et complémentaires qui créent de la valeur à toutes les étapes du processus achats. Ce savoir-faire et cette expertise permettent de proposer des solutions innovantes qui contribuent à renforcer la compétitivité de l'Entreprise et à assurer un avantage concurrentiel durable à nos entités.

Bouygues Construction menant une politique volontariste en matière de santé et de sécurité avec pour ambition le « Zéro Accident », l'implication de nos fournisseurs et sous-traitants est essentielle au respect de nos engagements et des attentes de nos clients. En France comme à l'international, ils sont associés à la réalisation de nos opérations dans un souci commun d'optimisation de la qualité et de performance économique. Notre exigence à l'égard de nos partenaires est la première étape d'une relation de confiance que nous souhaitons nouer avec eux sur le long terme afin de progresser ensemble et de relever les défis de la construction durable dans tous nos métiers. Parce que le maintien de notre position de leader sur nos marchés dépend de notre capacité à innover, nous sommes à l'écoute des propositions innovantes de nos fournisseurs et nous les accompagnons dans leur déploiement sur l'ensemble de la chaîne de valeur de la construction, en France comme à l'international.

ERIC BOURET
DIRECTEUR DES ACHATS
BOUYGUES CONSTRUCTION

L'EXPERTISE DE PROFESSIONNELS

AU SERVICE DE LA PERFORMANCE DES OPÉRATIONNELS

La force d'un réseau mondial d'experts associant trois profils complémentaires.

Au service de tous les métiers du Groupe, la filière Achats compte plus de 500 collaborateurs dans le monde, rattachés à Bouygues Construction Purchasing ou intégrés aux entités. Au plus près des grands chantiers du Groupe et des marchés, ils travaillent en étroite coordination au sein d'un réseau mondial.

ACHETEUR PROJET LE CHEF D'ORCHESTRE

- Proximité forte avec les opérationnels.
- Anticipation et adaptation aux besoins évolutifs des chantiers.
- Rattachement direct à une entité du Groupe.
- Relais du réseau Achats auprès des projets.

ACHETEUR MARCHÉ LE SPÉCIALISTE

- Connaissance fine des marchés et de leurs évolutions.
- Garant de la performance économique.
- Vision transverse sur l'ensemble des volumes Achats de Bouygues Construction.
- Élaboration et pilotage des stratégies d'Achats sur ses catégories.

ACHETEUR PORTAIL LE PRO DU SOURCING

- Une prestation globale : sourcing (audit RSE, économique et technique) et qualification des fournisseurs, achat sur zone à partir des dossiers soumis par les acheteurs Projet ou Marché, accompagnement jusqu'à la livraison sur site.
- Gestion d'un panel de fournisseurs sur les 5 continents.



1. HÔTEL CITY OF DREAMS À MACAO • 2. BORDEAUX METROPOLE ARENA • 3. FERME SOLAIRE « DUBBO » AUSTRALIE • 4. SIÈGE SOCIAL COLAS À ISSY-LES-MOULINEAUX • 5. HIPPODROME DE LONGCHAMP • 6. PONT HONG KONG ZHUHAI-MACAO



NOS AXES STRATÉGIQUES

INNOVATION

GOVERNANCE

> Un **comité de pilotage innovation** réunit des référents Achats et des directeurs techniques pour **déployer des innovations** à forte valeur ajoutée.

CHALLENGES

> Des **challenges fournisseurs pour co-développer** des solutions liées à des **problématiques opérationnelles**.

215

INNOVATIONS
IDENTIFIÉES EN 2018

JOURNÉES INNOVATIONS

> Des **fournisseurs viennent présenter leurs produits innovants** aux directions opérationnelles et techniques.

PARTENARIAT START UP/PME

> **Collaboration** avec le **service Open Innovation**

- + 1400 startups et PME identifiées
- + 120 startups et PME testées
- + 10 startups et PME en cours de déploiement.



DIGITALISATION

DIGITALISATION DE LA FONCTION ACHATS

- Modernisation des outils Achats.
- Veille prospective.

ACCULTURATION & GOUVERNANCE

- E-learning relatif aux outils collaboratifs.
- Sensibilisation de la filière Achats au digital.

PERFORMANCE & GESTION DES DONNÉES

- Data visualisation.
- Reporting temps réel.

ACCOMPAGNEMENT DE LA STRATÉGIE DIGITALE DE BOUYGUES CONSTRUCTION

- BIM & Développement de la Plateforme de management numérique de projet.

INTERNATIONALISATION

**Intégration et professionnalisation
des collaborateurs internationaux basés
dans les Unités Opérationnelles :**

- Formations internationales.
- Déploiement des outils.
- Alignement des processus achats.

205

ACHETEURS
HORS FRANCE

29

PAYS DESTINATAIRES

32

PAYS D'ACHATS

ACHATS INTERNATIONAUX

NOS AXES PRIORITAIRES

LA STANDARDISATION

LA STANDARDISATION PRODUITS RÉPOND AUX NIVEAUX DE GAMMES ATTENDUS PAR NOS CLIENTS



INNOVATION & DIGITALISATION

Intégration des produits innovants et des nouvelles offres de services



OPTIMISATION

Produits standards ciblés et gamme optimisée en coût total d'acquisition



AMÉLIORATION CONTINUE

Exploitation des retours d'expériences, enrichissement de la démarche

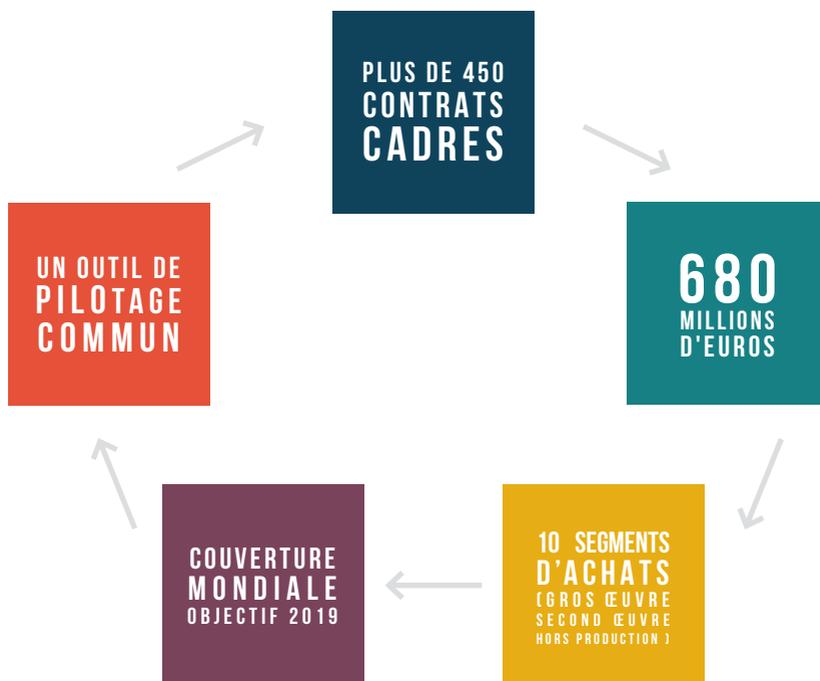


MASSIFICATION

Augmentation des volumes pour chaque produit

CONTRATS CADRES

RENFORCER LE MANAGEMENT DE NOS CONTRATS CADRES



ACHATS RESPONSABLES ET RSE : NOS AMBITIONS

ACHETER RESPONSABLE ET IMPLIQUER NOS FOURNISSEURS



ACHETEURS

Code de déontologie Achats et Charte Éthique



DÉVELOPPEMENTS

économiques locaux (ESAT, EA, PME...)



CHARTERSE

Engagement Fournisseurs



EVALUATION

et pilotage de la performance (Audits RSE)



RELATIONS DE CONFIANCE



CONTRÔLE

de la santé financière des Fournisseurs



RÉDUCTION

de l'impact environnemental



MAITRISE

des risques
